





Introduction

- Contexte
 - Contrat SPF
 - Coordinateur qualité

Médecine nucléaire



Hôpital = Entreprise à Haut Risque



L'identification de la place de la sécurité comme dimension de la qualité s'est faite progressivement.



Evénements indésirables

Selon les études :

- 4 à 17% des patients (court séjour)
 - dont 27 à 51% sont évitables

USA:

- Publication en 1999 d'un rapport de l'Institute of Medicine :
- « To err is human, building a safer healthcare system »
 - ⊗ « Medical errors kill almost 100000 Americans a year
 - ⊗ Estimation en Belgique : 1500 décès (route : 750 individus en 2011)

Gestion des risques

- Identifier
- Enregistrer les incidents
 - Classer
 - Analyser
- Corriger
- ■S'améliorer

Amélioration continue

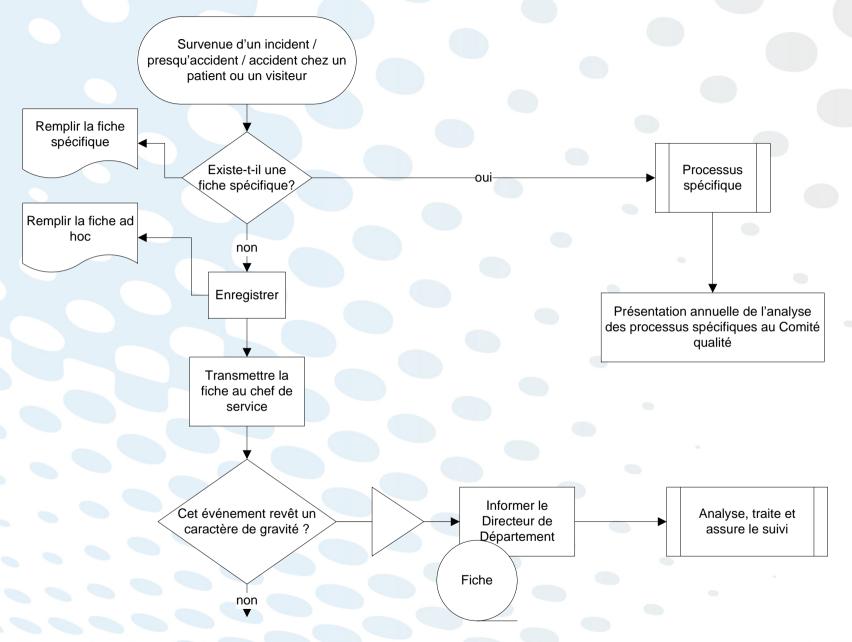
= point essentiel de toute norme qualité



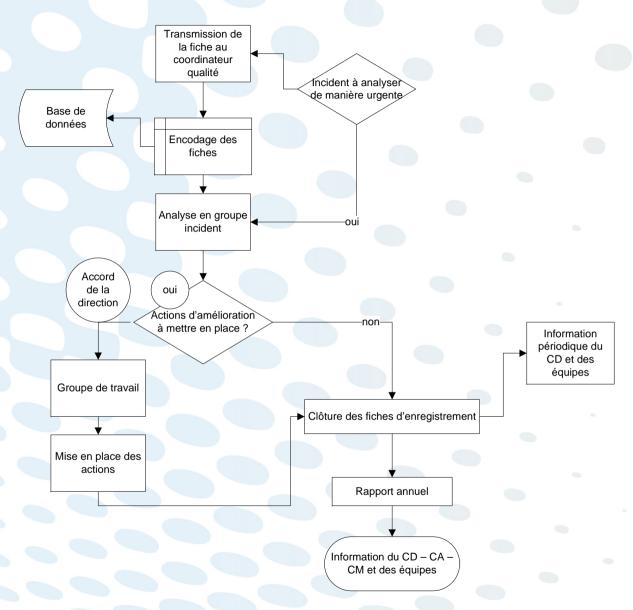
Démarche à la CMSE

- Procédure et fiche d'enregistrement des El
- Définition d'un flux
- Formation de l'ensemble des directeurs, cadres et responsables à l'analyse
- •Mise en place d'un groupe multidisciplinaire d'analyse systémique (nursing, médecins, pharmacie, administratif, informatique, médiation, prévention)













ENREGISTREMENT DES INCIDENTS – PRESQU'ACCIDENTS – ACCIDENTS

L'enregistrement des incidents, presqu'accidents et incidents (ou évènements indésirables) est un outil de la démarche d'amélioration de la qualité. Cet enregistrement est totalement anonyme. Après l'avoir complété, transmettez-le à votre chef de service qui se chargera d'en évaluer la gravité.

Le but de cet enregistrement est de collecter un maximum de données attirant notre attention sur les pratiques à revoir.

Dans la description, évitez les noms, notez plutôt les fonctions (infirmière, médecin, secrétaire, ... patient, visiteur, ...)

0	Date :								
	Heure:								
	Lieu (unité)	:							
	Victime:		Hospitalisé		Ambulant		Visiteur		
	Constatant:		Infirmière		Médecin		Aide-soignante		
			Tech. de surface		Autre				
	Domaine(s) concerné(s): Chute (+ fiche d'analyse) Erreur médicamenteuse Erreur de patient Fuite hors de l'unité Erreur de stérilisation Perte d'objet Incident alimentaire				 □ Erreur de patient □ Blessure accidentelle infligée au patient □ Extravasation avec produit entrainant un traitement ou suivi médical 				
F	Formulaires e Erreur de Accident o	trar	sfusion		Po Déclaration	n de	décès		

Réservé au chef de service

Transmis à l'assurance

□ oui

□ oui

□ non

□ non

Gravité

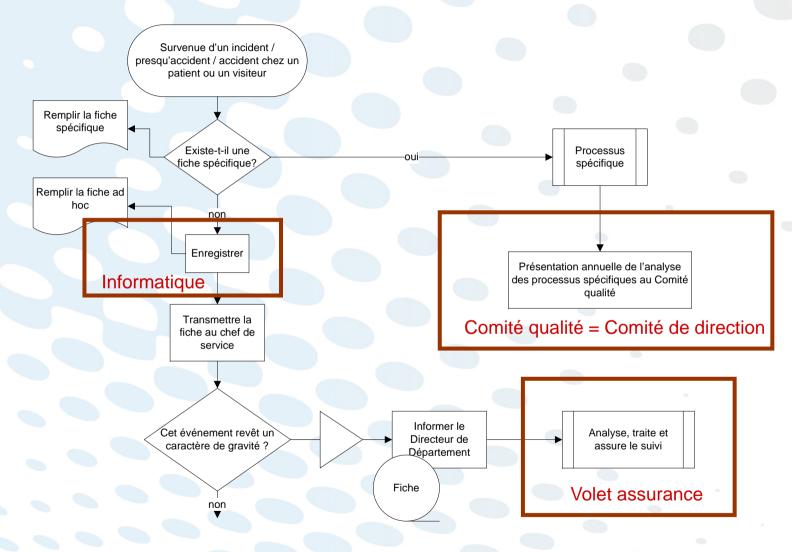


Caractéristiques

- = fonctionnement « lourd »
 - Relative incompréhension des domaines spécifiques (hygiène, hémovigilance, AB, ...)
 - Papier
 - Mobilisation lors des analyses
 - Analystes
 - Acteurs
- Organigramme : coordinatrice dans département
- « transversal »: hors département infirmier ou médical
 - Créer la confiance
 - Non remise en question de la hiérarchie
 - Vision sur « tous » les incidents
 - Reste des blockhaus



Modification du Flux





Incidents – Evolution

2009 : 88 incidents enregistrés

63 chutes

7 erreurs médicamenteuses

. . .

2010 : 153 incidents enregistrés

66 chutes

15 erreurs médicamenteuses

. . .

2011 : 337 incidents enregistrés

135 chutes

51 incidents « médicament »

21 incidents « organisation des soins »

• • •



Évolution

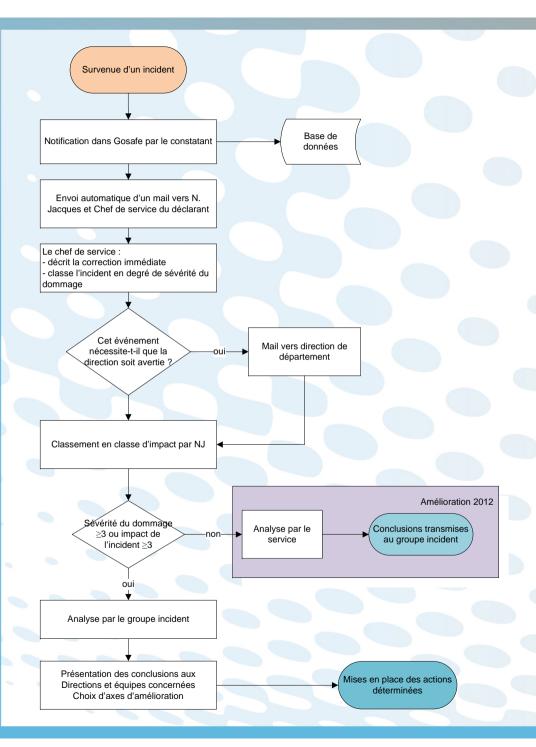
- Quadruplé le nombre de déclarations
- Types d'incidents se sont multipliés
 - Classification de l'OMS
- Comment rentabiliser les déclarations ?
 - Analyses globales : type d'incident (chute, médicament, ...)
 - Impliquant les chefs de services



Incidents – Statistiques

Domaines	Nombre d'incidents	Pourcentage	% cumulé
chute	135	40%	40%
Médicament	51	15%	55%
Organisation des soins	21	6%	61%
Extravasion	15	4%	66%
Fuite du patient	12	4%	69%
Matériel médical	12	4%	73%
Comportement du patient / visiteur	12	4%	76%
Perte d'objet	10	3%	79%
Procédure / traitement / intervention	10	3%	82%
Accident du patient	10	3%	85%
Infrastructure	8	2%	88%
ID patient	8	2%	90%
Nutrition	8	2%	93%
Entretien	8	2%	95%
Tests/examens	4	1%	96%
Admission du patient	4	1%	97%
Transfusion	3	1%	98%
Incendie	2	1%	99%
Accès dossier patient	2	1%	99%
Transfert de patient	1	0%	100%
Répartition des tâches	1	0%	100%
Total	337	100%	





Classes de Sévérité :

- -1 faible : aucune complication, aucune conséquence,
- -2 léger : retard de prise en charge sans conséquence, infection sans séquelle,
- -3 modéré : lésion ou atteinte réversible nécessitant un traitement médical, prolongation d'hospitalisation,
- -4 grave : lésion nécessitant une prise en charge importante (fracture, intervention chirurgicale) ou atteinte irréversible, handicap permanent, infection avec séquelles,
- -5 décès : le décès du patient a été causé ou accéléré à court terme par l'incident.

Classes d'impact :

- -1 négligeable : aucune perte matériel, perte financière négligeable, aucun impact opérationnel
- -2 léger : indisponibilité de matériel, perte financière faible, problème organisationnel, modification de l'activité
- -3 modéré : matériel lourd endommagé ou indisponible pendant un délai restreint, perte financière modérée, perturbation de l'activité du service pendant plusieurs heures, atteinte à l'image de marque
- -4 important : destruction partielle d'infrastructures ou de biens, perte financière importante, interruption de l'activité d'un service
- -5 très important : destruction totale d'infrastructures ou de biens, perte financière très importante, interruption du fonctionnement de l'hôpital



Incidents - Classification

- Sur base de la classification OMS
- Statistiques régulières
- Comparaison objective
 - Avec la littérature
 - Avec les autres institutions
- Conclusions Rapport annuel

Attention à l'exhaustivité des notifications

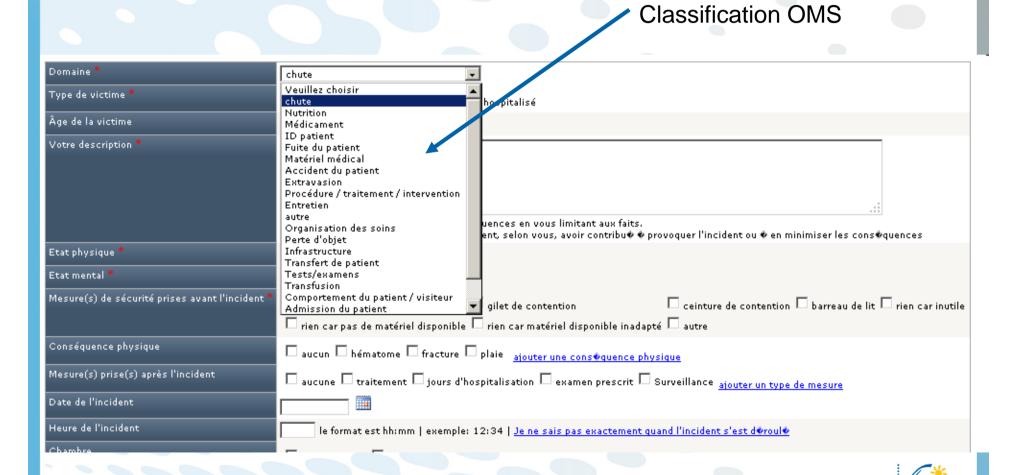


Informatisation de la déclaration

- TFE informatique
- GoSafe
 - Accessible partout, à tous (Intranet)
 - Mailing



Écran de déclaration



Données minimales SPF: Type Veuillez choisir Caractéristiques (date, heure, lieu) Urgence USI Stérilisation Laboratoire Conséquences pour le patient Radiologie Scan IRM Conséquences pour l'organisation Sénologie Oncologie Hopital chirurgical de jour Dialyse D3 Dialyse E3 Autodialyse Veuillez choisir Radiothérapie Scintigraphie Département du constatant * Département Infirmier bloc opératoire bloc d'accouchement Destinataire 1 Winandy, Patricia Mat1 Bajet, Véronique Mat2 Beckers, Claire Pédiatrie Colling, Marie-Reine Damien, Francine De Groote, Hélène quel est votre chef de service? Fonction infirmièr(e) sage-femme aide-soignante ☐ pharmacien assistant médecin secrétaire ☐ étudiant

Enregistrer



Écran du chef de service





- faible : Aucune complication, aucune conséquence
- léger : Retard de prise en charge sans conséquence, infection sans séquelle.
- modéré : Lésion ou atteinte réversible nécessitant un traitement médical, prolongation d'hospitalisation
- grave : Lésion nécessitant une prise en charge importante (fracture, intervention chirurgicale) ou atteinte irréversible, handicap permanent, infection avec séquelle.
- décès : Le décès du patient a été causé ou accéléré à court terme par l'incident.



Méthode PRISMA

Concerne les incidents « peu graves »

- Sans conséquences ou sans conséquences graves
- Présentation visuelle du rapport
- Arbre des causes



PRISMA

Prevention and Recovery Information System for Monitoring and Analysis

- Réunir l'information, reconstruire et comprendre
- Définir les causes, les classer
- ■Base de données
- Recommandations et procédures



Analyse de l'incident

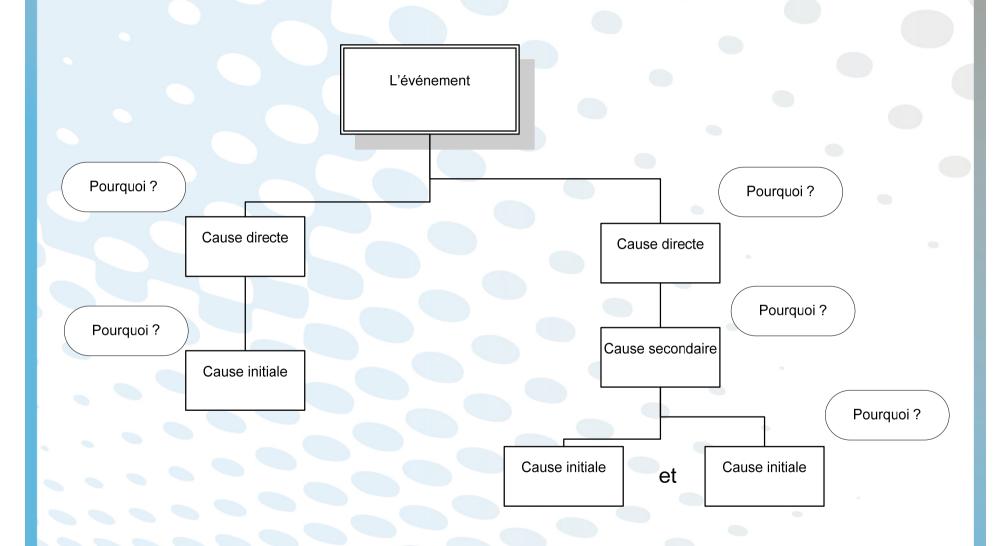
• Arbre des causes :

- Rendu visuel de l'incident et de ses causes
- Contient les événements rassemblés
- Fait apparaître les relations réciproques
- Si incident : analyse des défaillances
- Si presqu'incident : analyse des défaillances et des mesures prises qui ont empêché l'incident de se réaliser

Facteurs contributifs



Construction d'un arbre des causes





Conclusion

- Le système fonctionne : améliorations
- Le système fédère:
 - Variances Radiothérapie seront inclues en octobre dans Gosafe
 - Incidents de MN sont enregistrées dans Gosafe





